

# «Транснефть-Логистика». Опыт государственной важности

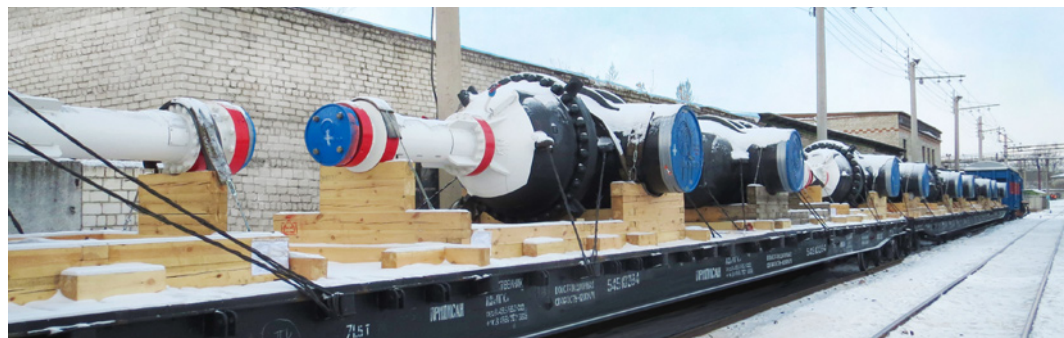
**РЕАЛИЗАЦИЯ КРУПНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ НЕРАЗРЫВНО СВЯЗАНА С ЛОГИСТИКОЙ БОЛЬШИХ ОБЪЕМОВ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ: ТЕХНИКИ, КОМПЛЕКТУЮЩИХ, ОБОРУДОВАНИЯ. ВСЕ ОНИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ДОСТАВЛЕНЫ ЗАКАЗЧИКУ ТОЧНО В УСТАНОВЛЕННЫЙ СРОК, ПРИЧЕМ САМИ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ПЛОЩАДКИ ЗАЧАСТУЮ ЗНАЧИТЕЛЬНО УДАЛЕНЫ НЕ ТОЛЬКО ДРУГ ОТ ДРУГА, НО И ОТ ОБЪЕКТОВ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ. ЭТО ТРЕБУЕТ ОТ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА СИСТЕМОГО ПОДХОДА К ПЕРЕВОЗКАМ И НЕСТАНДАРТНЫМ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК.**

Одной из наиболее компетентных компаний, занятых в сфере проектных перевозок, является ООО «Транснефть-Логистика» – комплексный логистический оператор ПАО «Транснефть», накопивший пятилетний опыт доставки грузов в ходе реализации крупнейших инвестиционных проектов материнской компании (строительство магистральных нефтепроводов Заполярье – Пурпе, Куюмба – Тайшет и др.). Логистические схемы, предложенные компанией, позволили ПАО «Транснефть» сэкономить до 30% средств на доставке материально-технических ресурсов.

Решением руководства ПАО «Транснефть» экзотичный оператор для оказания сервисных услуг по доставке грузов создан по модели asset light (без активов), что соответствует современным мировым тенденциям на транспортном рынке. Такой формат позволяет разрабатывать максимально эффективные логистические схемы, в полной мере используя преимущества каждого вида транспорта на отдельных этапах доставки, и избегать издержек, связанных с содержанием и обслуживанием широкой номенклатуры подвижного состава.

**В ООО «Транснефть-Логистика» отмечают, что одна из основных задач, стоящих перед компанией, – дать клиентам справедливое ценообразование на каждую составляющую в общей стоимости транспортных услуг**

В ООО «Транснефть-Логистика» отмечают, что одна из основных задач, стоящих перед компанией, – дать клиентам справедливое ценообразование на каждую составляющую в общей стоимости транспортных услуг. Для этого логистический оператор изменил устоявшуюся систему, основанную на формуле «стоимость доставки как процент стоимости товара». Полностью взяв в свои руки процесс перевозки необходимых материально-технических ресурсов от склада поставщика до конечного пункта назначения, компания обеспечила заказчикам прозрачную рыночную цену транспортировки еще на этапе заключения договора, что особенно важно при реализации долгосрочных проектов, которыми и являются крупные стройки.



Максимальная интеграция в бизнес-процессы заказчика определяет ООО «Транснефть-Логистика» как логистического оператора уровня 4PL (Fourth Party Logistics), в ведении которого находятся все транспортные услуги, начиная от расчета перевозок на этапе проектирования и отбора поставщиков транспортных услуг до координации их действий и доставки ресурсов на строящиеся объекты в соответствии с графиком работ.

Наиболее важные элементы 4PL-логистики, а именно полное управление запасами ресурсов и их своевременная поставка, обеспечивают временные склады хранения, которые компания создает в непосредственной близости от строи-

тельства. Доля железнодорожных перевозок логистического оператора составляет порядка 15% от общего объема перевозок компании и продолжает расти, способствуя сокращению финансовых и временных затрат заказчика. Так, в рамках реализации инвестиционного проекта «Расширение ТС ВСТО на участке НПС Сквородино – СМНП Козьмино до 50 млн т в год» компания разработала и согласовала схему транспортировки негабаритного трубопроводного оборудования (задвижек шибберных) длиннобазными железнодорожными платформами. Предложенное решение позволило разместить на подвижном составе до 4 ед. перевозимого оборудования, что вдвое превосходит условия стандартной доставки. В итоге транспортные издержки были значительно снижены.

Кроме того, сегодня ООО «Транснефть-Логистика» готово предложить заказчикам организацию доставки грузов в международном сообщении, взяв на себя получение необходимых разрешений и оформление таможенных процедур. Для этого компания разработала мультимодальные схемы доставки негабаритных и негабаритных грузов с использованием автомобильного и морского транспорта. Ключевое звено этой схемы – условия договоров между логистическим оператором и компаниями-перевозчиками, согласно которым расценки на доставку из-за границы обозначены до российских пунктов таможенного контроля, где предусмотрена перевалка грузов на транспорт отечественных логистических провайдеров, предлагающих более выгодные условия на внутрироссийские перевозки.

Яна Вержбицкая